



Czy można realizować innowacyjne projekty bez ryzyka? Zarządzanie pracami B+R w przemyśle

AGENDA

Jak zarządza się projektami B+R w Polsce



Inicjowanie projektu



Specyfika projektów B+R



Jak ograniczać ryzyko w projektach?



Model zarządzania projektami B+R

Jak zarządza się projektami B+R w Polsce?

```
graph TD; A["Jak zarządza się projektami B+R w Polsce?"] --> B["W przedsiębiorstwach realizujących prace B+R stosunkowo rzadko korzysta się z gotowych metodyk zarządzania projektami lub innych sformalizowanych systemów wspierających zarządzanie."]; B --> C["Projekty badawczo-rozwojowe są zarządzane w sposób INTUICYJNY i ZDROWOROZSĄDKOWY. Projektami się ADMINISTRUJE a nie ZARZĄDZA."];
```

W przedsiębiorstwach realizujących prace B+R stosunkowo rzadko korzysta się z gotowych metodyk zarządzania projektami lub innych sformalizowanych systemów wspierających zarządzanie.

Projekty badawczo-rozwojowe są zarządzane w sposób **INTUICYJNY** i **ZDROWOROZSĄDKOWY**. Projektami się **ADMINISTRUJE** a nie **ZARZĄDZA**.

Inicjowanie projektu

```
graph TD; A[Inicjowanie projektu] --> B[W firmach mniejszych, zwłaszcza o kapitale krajowym, punktem wyjścia jest pomysł.]; A --> C[W firmach międzynarodowych punktem wyjścia nie jest sam pomysł, ale potrzeba lub problem – komunikowane przez rynek – na które trzeba odpowiedzieć.];
```

W firmach mniejszych, zwłaszcza o kapitale krajowym, punktem wyjścia jest **pomysł**.

W firmach międzynarodowych punktem wyjścia nie jest sam pomysł, ale **potrzeba lub problem** – komunikowane przez rynek – na które trzeba odpowiedzieć.

Specyfika projektów B+R



Czym charakteryzują się projekty B+R?

Podwyższonym ryzykiem – tym, że pewne efekty nie zostaną osiągnięte zgodnie z oczekiwaniami

Na co ryzyko może mieć przełożenie?

Na budżet, harmonogram i **rezultat**



Jak ograniczać ryzyko w projektach?



Można przyjąć jedną z dwóch strategii

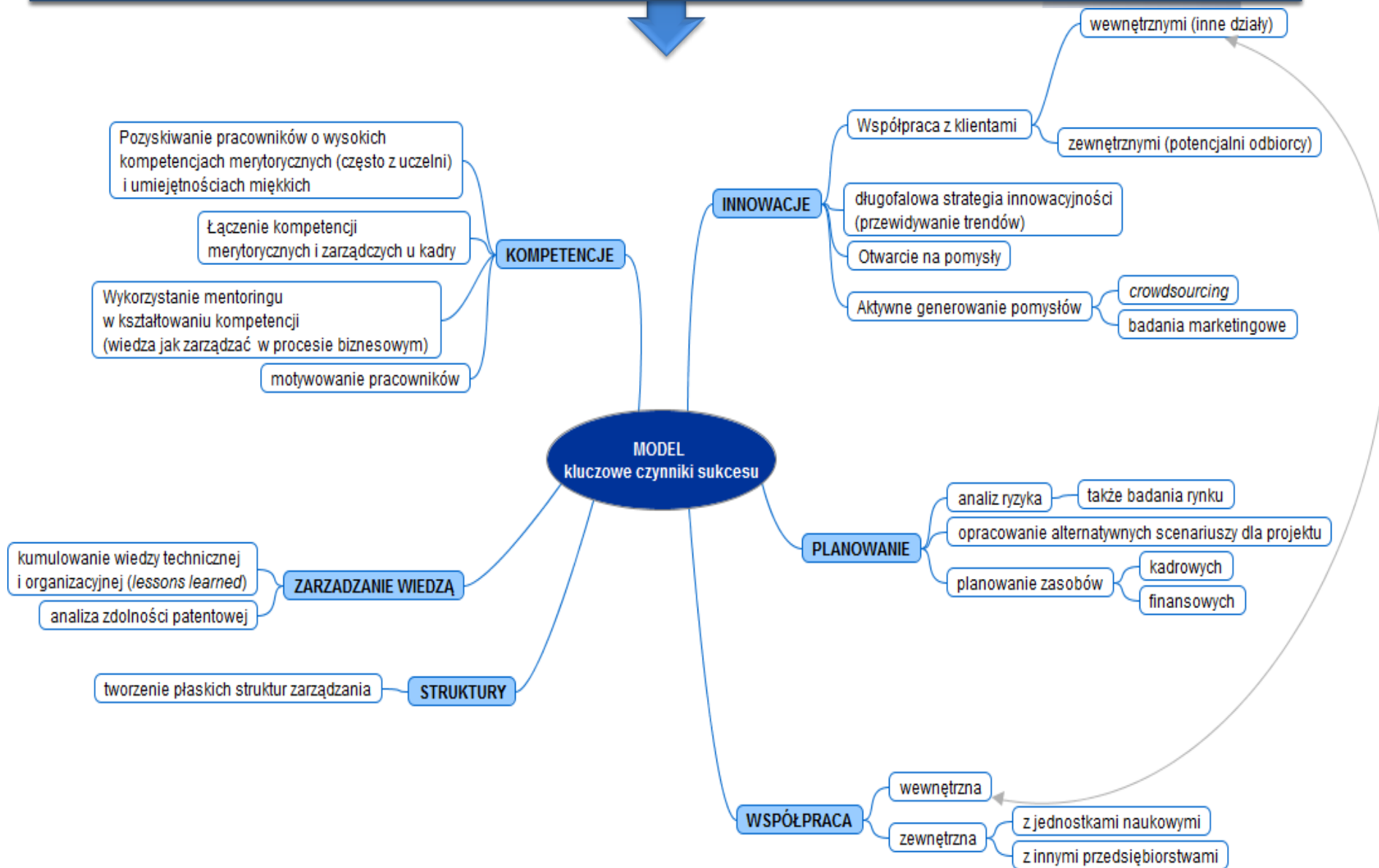
Biurokratyzacji

- Realizacja projektów za wszelką cenę zgodnie z wytyczoną na początku ścieżką

Planowania i analizy możliwych scenariuszy

- Elastyczne podejście do zadań i osiągniętych rezultatów w projektach

Model zarządzania projektami B+R



coffey 
international
development

SPECIALISTS IN
DEVELOPING COMMUNITIES



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO

